

Laukaan kunnan talouden tasapainottamisohjelma 2.0

Kunnanjohtajan esitys 23.10.2025

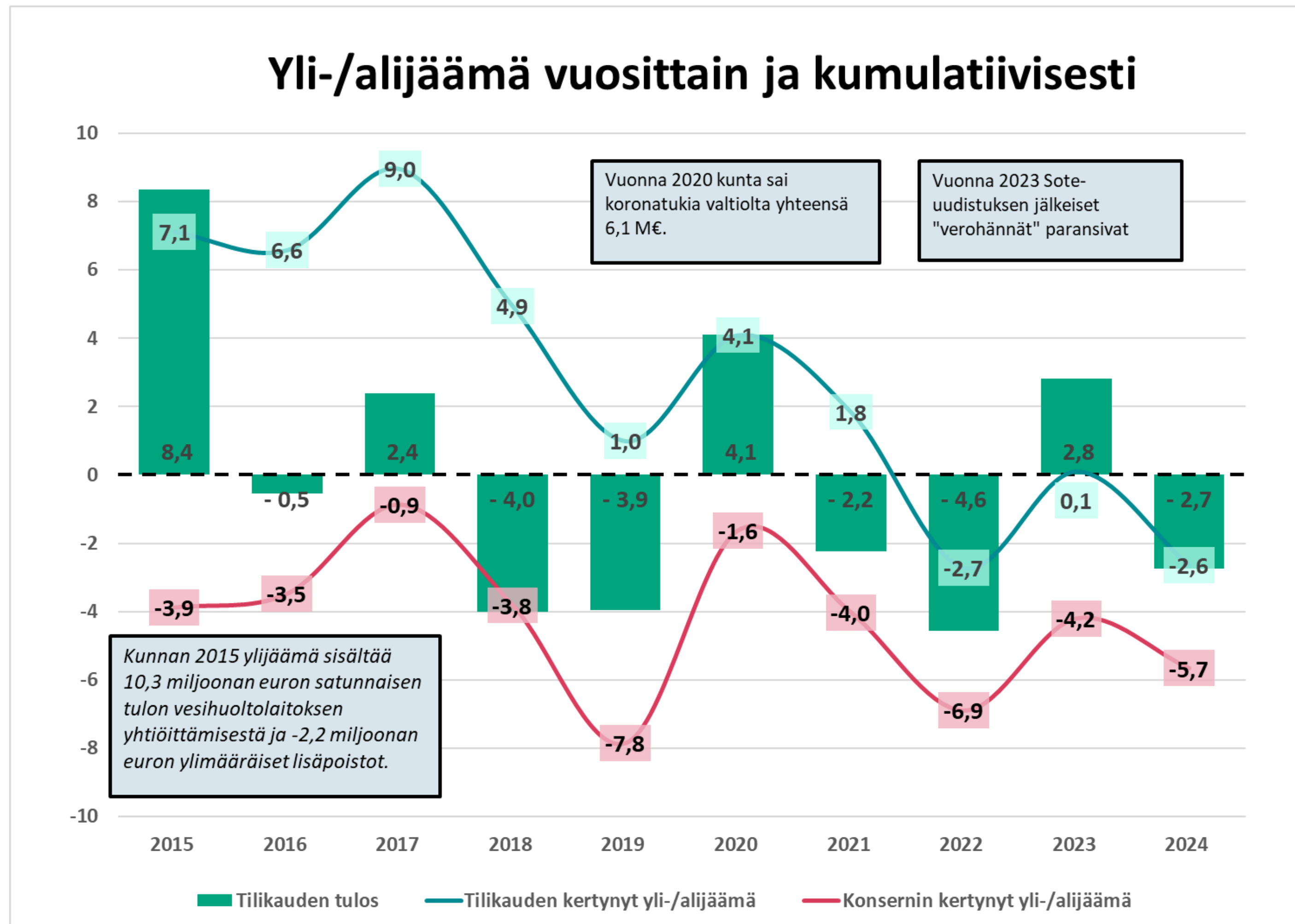
Lähtötilanne

- Laukaan kunnan tilinpäätöksessä 2024 oleva kertynyt alijäämä 2,6 milj. ja sen jälkeen kertyvä alijäämä on kuntalain mukaan katettava vuoteen 2029 mennessä. Vuodelta 2025 ennakoidaan kertyvän noin 3 miljoonaa euroa alijäämää.
- Katettava alijäämä vuosilta 2024 ja 2025 on arviolta 5,7 miljoonaa euroa. Huom! Lisäksi sivistyspalveluissa ennusteessa ylityspainetta, lopullinen tilannearvio valmistuu joulukuussa.
- Kyseessä on Laukaan kunnan itsenäisyyden varmistaminen: mikäli alijäämän kattaminen ei onnistu lakisääteisessä ajassa, ajaudutaan ns. kriisikuntamenettelyyn, jossa yhdessä valtiovarainministeriön kanssa tarkastellaan, onko kunnalla edellytykset selviytyä lakisääteisistä tehtävistään, vai aletaanko tarkastella kuntaliitosmahdollisuutta.
- Laukaan kunnassa on jo aiemmin päätetty talouden tasapainottamisohjelmasta v. 2023, mutta toimintaympäristön muutosten vuoksi sen keinot eivät yksinään riitä.

Tasapainottamisohjelman valmisteluprosessi

- Palvelualojen johtoryhmät kokoontuivat yhteiseen seminaariin 13.6.2025, jossa tarkasteltiin kunnan sopeuttamistarvetta ja mm. palveluiden tuotantokustannuksia verrattuna väestörakenteeltaan samantyyppisiin kuntiin sekä listattiin mahdollisia keinoja talouden tasapainottamiseksi. Seminaarissa tehtiin myös alustavaa vaikutusten arviointia kunkin säästötoimen osalta suhteessa kuntalaisiin, kunnan muuhun palvelutuotantoon ja henkilöstöön.
- Kunnanhallitus päätti tasapainottamisohjelman 2.0 laatimisesta osana talousarvion 2026 ja taloussuunnitelman 2027 -2029 valmisteluprosessia kokouksessaan 16.6.2025.
- Kunnanhallituksen ja johtoryhmän seminaarissa 7.8.2025 käsiteltiin ja valittiin alustavasti valmisteltavat tasapainottamistoimet.
- Kunnanhallitus päätti yhteistoimintaneuvotteluiden käynnistämisestä 11.8.2025.
- Yhteistoimintaneuvotteluissa 18.8. – 29.9. etsittiin tarvittavat 1,95 miljoonan euron säästöt henkilöstökustannuksista. Kunnanhallitus hyväksyi neuvottelutuloksen toimeenpantavaksi ja talousarviovalmistelun pohjaksi 6.10.2025.
- Lautakunnat ovat käsitelleet sopeuttamistoimia kokouksissaan kesä – lokakuussa 2025.
- Kunnanhallitukselle esiteltiin alustava luonnos tasapainottamisohjelmasta 6.10.2025
- Kuntalaisille järjestettiin keskustelutilaisuus säästötoimista 7.10.2025. Tilaisuuteen oli mahdollisuus esittää ennakkokysymyksiä.
- Kunnanjohtajan talousarvioesityksen osana esitys tasapainottamisohjelmasta 2.0. Kunnanhallitus käsittelee esityksen 27.10. ja kunnanvaltuusto päättää ohjelmasta 10.11.2025 samassa kokouksessa veroprosenteista päättämisen yhteydessä.

Laukaan kunnan taloudellinen tilanne



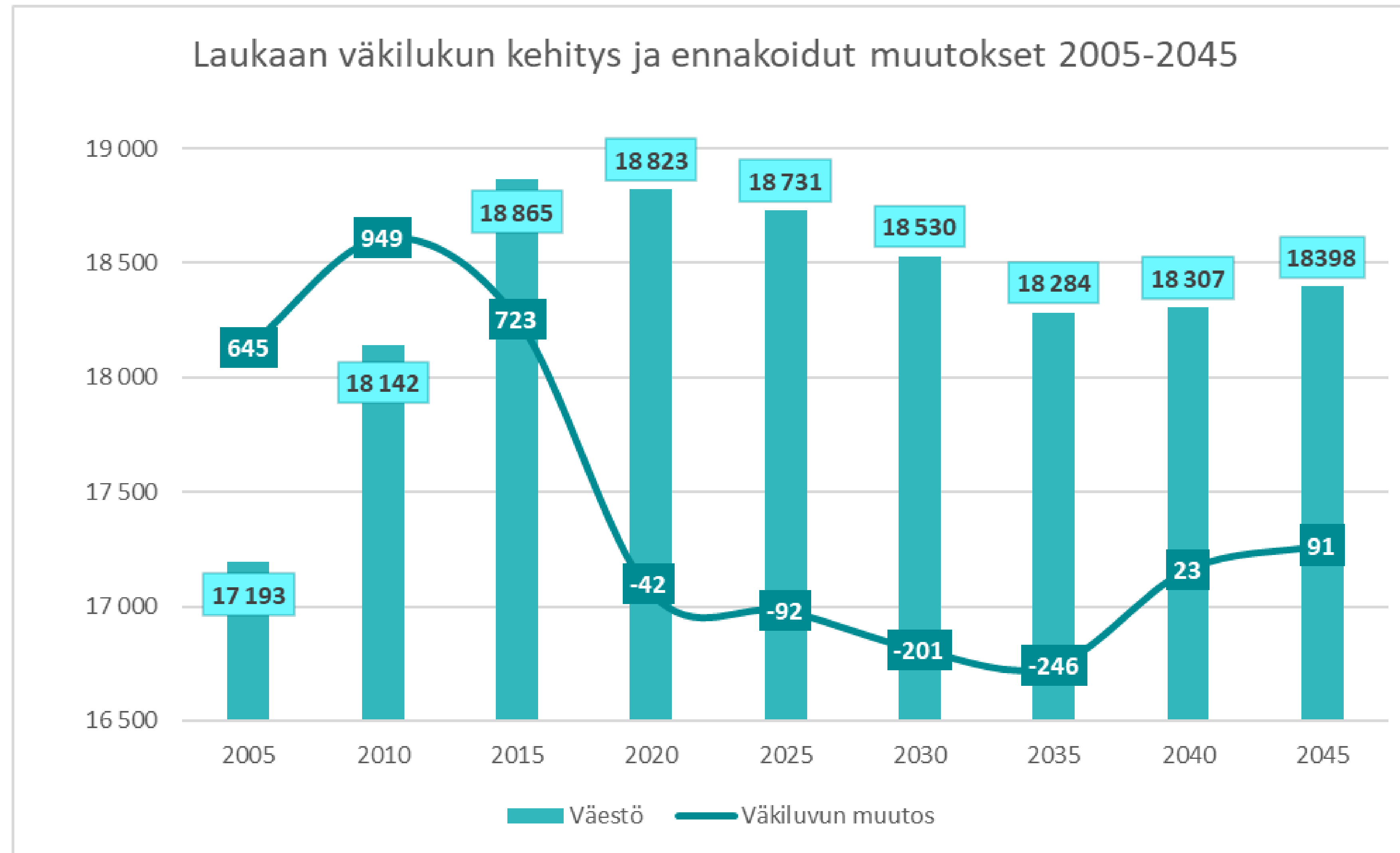
Vuoden 2024 lopussa kertynyttä alijäämää 2,6 miljoonaa euroa, joka on kuntalain mukaan katettava vuoden 2029 loppuun mennessä. Samassa aikataulussa katettava vuodesta 2025 kertyvä alijäämä.

Alijäämää on kertynyt muutamaa poikkeusvuotta lukuun ottamatta jo useiden vuosien ajan.

Laukassa on viimeisen 10 vuoden aikana investoitu lähes 110 miljoonaa euroa. Investoinneista johtuen paljon velkaa ja isot korkokulut.

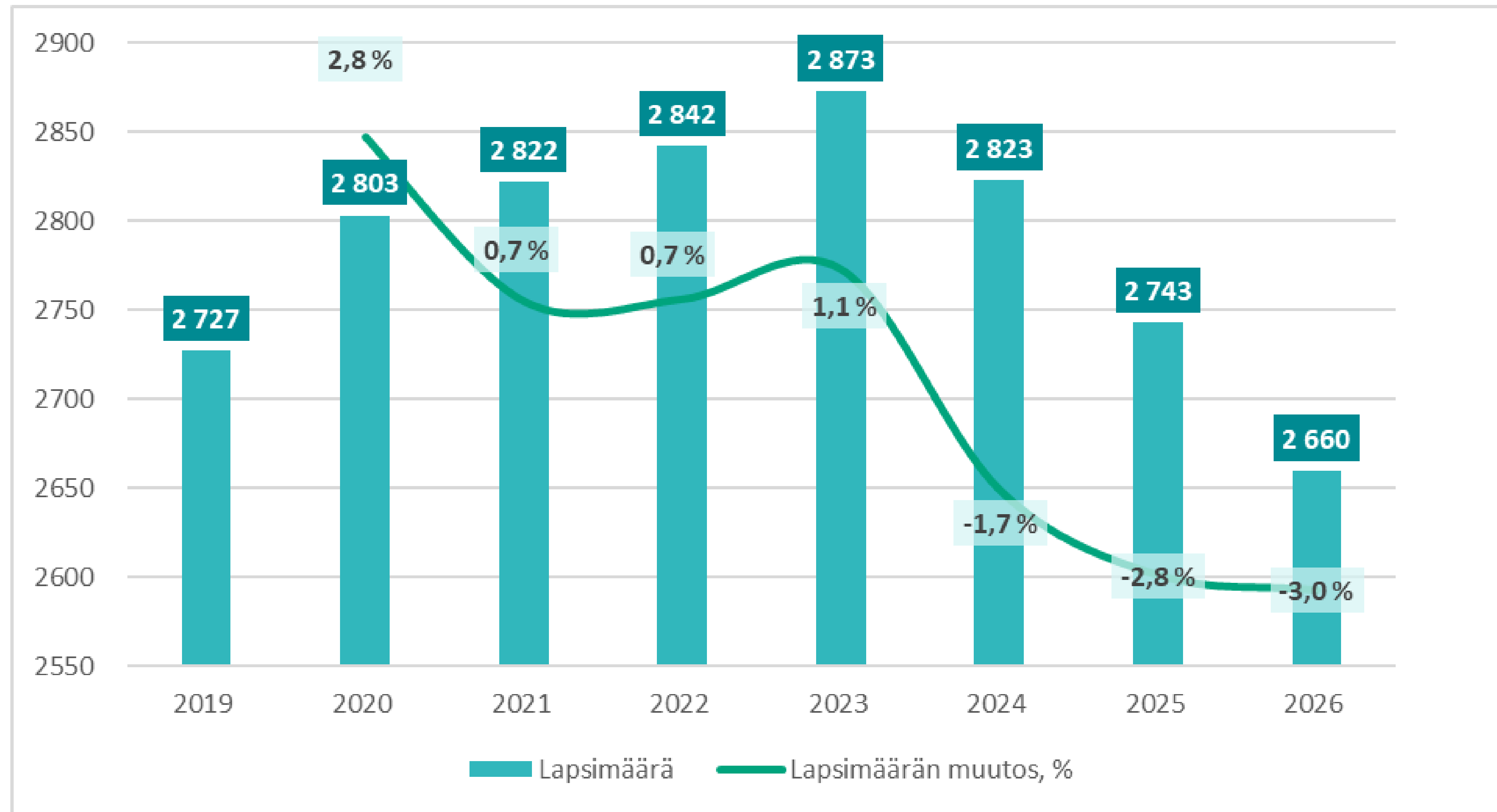
Soteuudistuksesta johtunut valtionosuusleikkaus kohtelee erityisen karusti kuntaa, jossa väestörakenteessa paljon lapsia nuoria (varhaiskasvatus ja perusopetus sekä elinvoiman tukeminen nykytilanteessa kunnan päätehtävät ja nykyinen valtionosuusjärjestelmä ei huomioi tätä).

Tilastokeskuksen väestöennuste



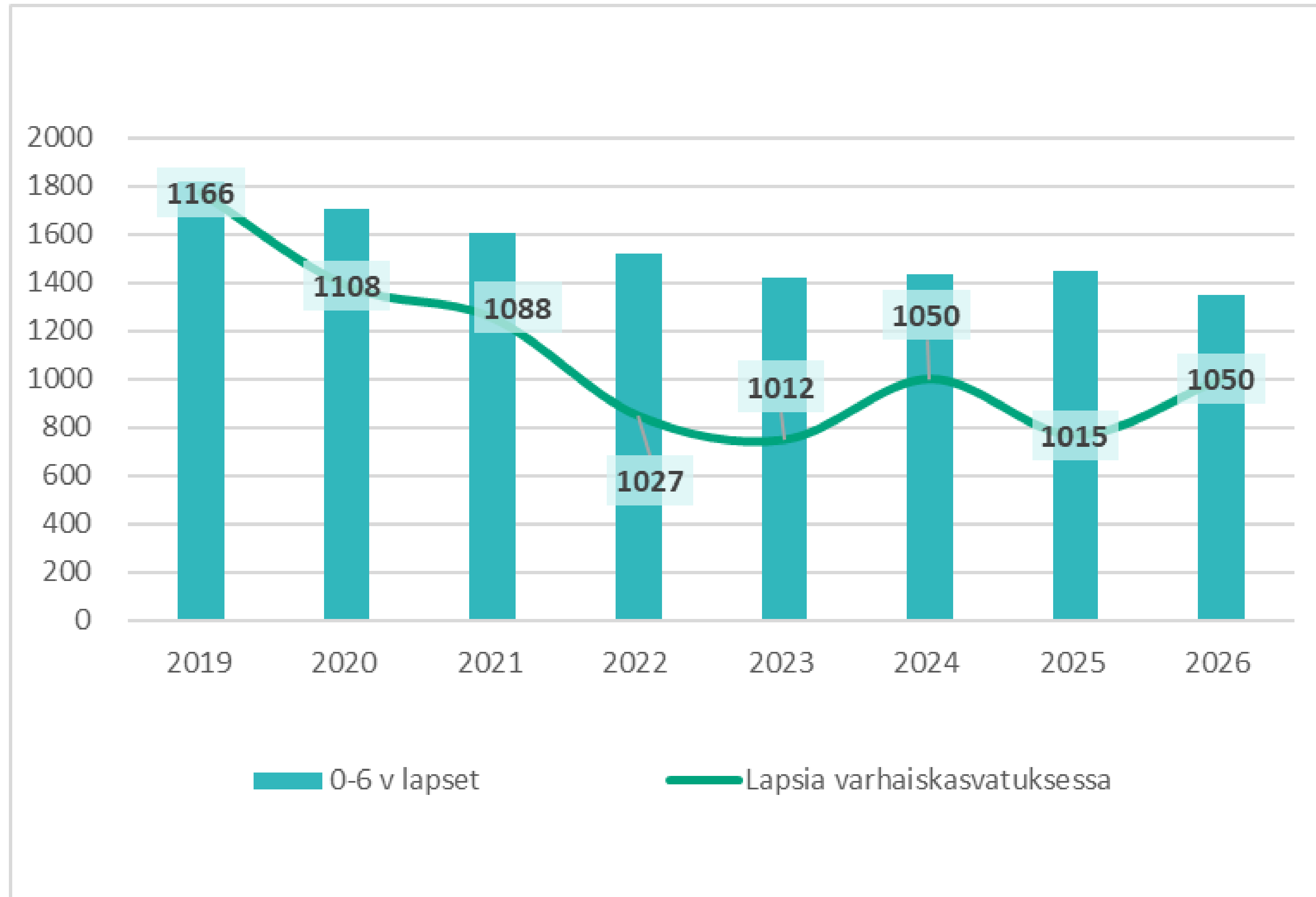
- Laukaan väestömäärä kasvoi 2000-2020 selvästi, jonka jälkeen väestömäärä kääntyy laskuun.
- Väestömäärän ennakoidaan laskevan vuoteen 2035 saakka.
- Väestömäärän lasku ei kuitenkaan ole dramaattista ja ikärakenne on edelleen nuorekas

Perusopetuksen lapsimäärän kehitys 2019-2026



Perusopetuksessa oppilasmäärä laskee selvästi vuodesta 2023 alkaen. Vuosittainen oppilasmäärän lasku on noin 2-3 %.

Varhaiskasvatuksen lapsimäärän kehitys



- Varhaiskasvatuksen osallistumisaste on nousussa, mikä varhaiskasvatuksen osalta pienentää lapsiluvun laskusta seuraavaa palvelun tuotantokustannusten pienenemistä.
- 0-6-vuotiaiden lasten määrä vähenee tarkastelujaksolla 473 lapsella.

Tasapainottamisohjelman 2.0 valmistelun käynnistyessä arvio tarvittavasta sopeutuksesta 2026 yht. 3,1 – 3,4 milj. €

- Vuonna 2026 1,904 miljoonaa euroa vanhan sopeuttamisohjelman säästöjä, joista arviolta noin 0,8 – 0,9 miljoonalle eurolle suunniteltava uudet toimenpiteet, koska alkuperäinen sopeutusohjelma 2023 ei täysimääräisesti toteudu
- Lisäksi 1,25 miljoonaa euroa uuden sopeuttamisohjelman säästöjä
- Vuonna 2027 tämän hetken tiedon mukaan edelleen vähintään 0,25 miljoonan sopeutustarve
- Sopeutusten tulee olla luonteeltaan pysyviä
- Taloussuunnitelmaluonnokseen sisältyy runsaasti epävarmuuksia molempiin suuntiin:
 - Esimerkiksi harkinnanvaraiset valtionosuudet ja valtionosuusjärjestelmän uudistus voivat helpottaa tilannetta, jälkimmäinen parhaimmillaan merkittävästi
 - Mahdolliset valtiontalouden tasapainotustarpeesta seuraavat uudet leikkaukset kuntien peruspalveluiden valtionosuuksiin tai kunnille siirtyvät lisätehtävät ilman riittävää rahoitusta taas vaikeuttavat.
 - Yleinen talouskehitys ja sen mukana verotulojen, työllisyyden ja korkomenojen kehitys vaikuttavat Laukaan kunnan taloudessa voimakkaasti.
 - Odotettavissa onkin, että suunnitelmaa joudutaan jatkossa päivittämään vuosittain talousarviovalmistelun yhteydessä.

Miksi Laukaan kunnan taloudellinen tilanne on vaikea?

- Laukaan kunnan talouden haasteita selittävät ennen kaikkea Sote-uudistukseen liittyvät valtionosuusrahoitukseen vaikuttavat erät. Laukaan kunnalla on yli viisi kertaa suurempi menetys vuoden 2025 asukaskohteisessa valtionosuudessa (-419 €/asukas), kuin valtakunnallisesti keskimäärin (-82 €/asukas). Laukaan kunnan Sote-erät ja niiden valtionosuusvaikutus on yhteensä - 7.855.380 euroa vuoden 2025 osalta.
- Valtionosuusuudistuksen piti olla tulossa jo 2026, mutta siirtyi vuoteen 2027 ja edelleen toteutuminen epävarma: ei voida laskea tämän varaan. Tieto siirtymisestä tuli syksyllä 2024 eli ensimmäisen sopeuttamisohjelman valmistelun yhteydessä oli vielä käsitys, että toteutuisi vuodesta 2026 alkaen.
- Valtio toteutti 75,3 milj. euron valtionosuusrahoitusleikkauksen kevään 2025 budjettiriihessä, vaikutus vuodelle 2026 ja sen jälkeen osana valtionosuusuudistusta; vaikutus Laukaassa n. – 408 000 euroa
- Yhteisöverotuotto Laukaassa vertailukuntiin verrattuna matalampi
- Aiempina vuosina tehdyt koulu- ja päiväkotinvestoinnit ja niistä aiheutuva iso lainamäärä korkokuluineen (toisaalta vahvuus, että korjausvelkaa ei ole); Laukaalla ei ole puskuria
- Hirviareenan tulo kunnan toiminnaksi
- Työllisyydenhoidon siirtyminen kuntien hoidettavaksi aliresursoituna, yleinen taloustilanne pienentää tuloveroennustetta
- Hyvinvointialueen toiminnan käynnistymisen jälkeen selvinnyt, että eivät tee pitkiä vuokrasopimuksia, joten Laukaan taloussuunnitelmassa aiemmin ollut ajatus soteikiinteistöjen myynnistä muuttui epärealistiseksi

Miksi Laukaan kunnan taloudellinen tilanne on vaikea?

Seurannassa havaittu, että aiemman tasapainottamisohjelman 2023 toimet eivät toteudu täysimääräisesti:

- Ruokapalvelukeskusinvestoinnin viivästymisen hallintovalituksen vuoksi
- Poissaolojen vähentämiselle ja työtehon nostamiselle arvioitu aiemmassa sopeuttamisohjelmassa suurempi vaikutus kuin todellisuudessa saavutetaan
- Varhaiskasvatuksen kerhotoiminnan lakkauttaminen johti osallistumisasteen kasvuun varhaiskasvatuksen peruspalveluissa, perhevapaa uudistus on osaltaan lisännyt lasten osallistumista varhaiskasvatukseen
- Työterveyshuollon kilpailutus säästötoimena ei ole onnistunut samanaikaisen hintojen nousun vuoksi

Laukaan kriisikuntakriteerien tarkastelu

- Laukaan kuntakonsernin kertynyt alijäämä vuonna 2024 on 300 €/asukas
- Kertynyt alijäämä vuonna 2023 on 244 €/asukas

Kuntalain 118 &:n mukainen vertailu Kriteerit vuoden 2023 ja 2024 tilinpäätösten mukaan	1.			2.			3.			4.			yhteensä
	2023 Vuosikate/ poistot 80 %	2024 Vuosikate/ poistot 80 %	Kritee- ri täyttyy	2023 Lainat ja vuokra- vastuut (>12099)	2024 Lainat ja vuokra- vastuut (>12823)	Kritee- ri täyttyy	2023 Tulovero- % (>9,32)	2024 Tulovero- % (>9,46)	Kritee- ri täyttyy	2023 Laskenn. lainanhoi- tokate	2024 Laskenn. lainanhoi- tokate	Kritee- ri täyttyy	Kriteeri- en täyt- tyminen yhteensä
Laukaa	140,0	85,8	Ei	9 414	9 701	Ei	8,86	9,9	Ei	0,8	0,6	Ei	0

Kriteeri täyttyy, jos rahoituksen riittävyyttä tai vakavaraisuutta kuvaavat talouden neljä tunnuslukua täyttävät kahtena vuonna peräkkäin säädetyt raja-arvot

Lähde: <https://vm.fi/erityisen-vaikeassa-taloudellisessa-asemassa-olevat-kunnat>

*Vuoden 2024 tunnusluku ei ole vielä selvillä. Käytetään tämän vuoksi vertailussa vuoden 2023 lukua.

- Huomionarvoista on, että kaikki mittariston tunnusluvut ovat heikentyneet vuodesta 2023 vuoteen 2024
- Kaksi kriisikuntakriteeriä täyttyy vuonna 2024
- Talouden suunnittelussa varmistettava, ettei vuosikate suhteessa poistoihin heikkene ja lainojen ja vuokravastuiden määrä kasva yli kriteerien arvojen.
- Veroprosentti ylittää jo kriisikuntakriteerin => talouden sopeuttamista ei ole järkevää toteuttaa veroja korottamalla**

Laukaan kunnan kustannusrakenne TA 2026



Perusopetus ja varhaiskasvatus muodostavat 58 % kunnan kaikista kustannuksista.

Konsernipalveluihin kuuluvat kunnan taloushallinto-, henkilöstöhallinto-, tietohallinto- ja hallintopalvelut, viestintä, elinkeinopalvelut, maankäyttö- ja kaavoitus, työllisyyspalvelut ja maaseutuhallinto. Lisäksi maksetaan koko kunnan yhteisiä pakollisia kustannuksia (valtuusto, hallitus, vaalit, tarkastuslautakunta, tasausmaksut, työterveyshuolto, pakolliset jäsenmaksut Kuntaliitto, KT, Keski-Suomen liitto, veronkantokulut, viranomaismaksuja, työsuojelu, yhteistoiminta jne. jne.)

Vahvuudet: miksi sopeuttaminen kannattaa tehdä?



Laukaa on kaikilta muilta kriteereiltään elinvoimainen paitsi tulorahoituksen osalta:

- Laukaa on ikärakenteeltaan nuorekas, paljon lapsia ja nuoria
- Perusinfra on kunnossa, uudet koulut ja päiväkodit (korjausvelkaa ei ole näiden osalta kertynyt)
- Peruspalvelut on järjestetty valtakunnallisesti vertaillen kustannustehokkaasti
- Kasvavan Jyväskylän läheisyys
- Hyvät liikenneyhteydet, valtavyölien varrella, lentokentän lähellä
- Luonto ja vesistöt tarjoavat miellyttävän asuinympäristön, paljon erilaisia asumisen mahdollisuuksia taajamissa ja maaseudulla
- Hyvät peruspalvelut (mm. sotepalvelut, monipuoliset ja vahvat paikalliset yritystoimijat)
- Talous on tasapainotettavissa: kun alijäämät nyt tasapainotetaan parilla tiukassa talousvuodella, rahaa jää taas enemmän käytettäväksi palveluiden tarjoamiseen
- Mikäli valtionosuusuudistus toteutuu, mahdollisuudet palvelujen tason nostoon paranevat edelleen (kun alijäämät on saatu sopeutettua)
- Vaikka kaikki pelkästään itsenäisen kunnan asemaan sidotut rakenteet, henkilöstö ja kustannukset poistettaisiin, saatava säästö ei riittäisi talouden tasapainottamiseen, vaan palveluihin kohdistuvia sopeutustoimia tarvittaisiin silti.
- Itsenäinen kunta antaa mahdollisuuden päättää tulevaisuudessakin parantuneessa taloustilanteessa itse palveluista ja kunnan kehittämisestä

Taloussuunnitelma



Talous on tasapainotettavissa määräajassa, mutta sopeuttaminen on aloitettava heti ja sen on oltava tiukkaa, jotta aika riittää. Suunnitelmaa joudutaan myös jatkuvasti seuramaan ja päivittämään.

Kun alijäämät saadaan katettua, palveluita pystytään itsenäisenä kuntana taas palauttamaan ja parantamaan.

Yhteenveto alkuperäisen 3,1-3,4 milj. euron säästöjen saavuttamiseksi



1. Kunnanhallituksen päätöksen 6.10.2025 mukaisesti henkilöstömenoista säästetään 1,95 miljoonaa euroa/vuosi vuodesta 2026 alkaen verrattuna vuoden 2025 kustannustasoon

- Uusi sopeuttamistarve 1,25 milj. + aiemman sopeuttamisohjelman mukaisia ja niitä korvaavia konkreettisia säästötoimia 0,7 milj.
- Käsitelty yhteistoimintamenettelyssä 18.8. – 29.9.2025, päätökset viikolla 41, vaikutukset tulevat irtisanomisaikojen ja muutosturvakulujen vuoksi täysimääräisesti vuodelle 2027
- Lakisääteinen palvelutaso turvataan edelleen
- Vaikutukset kuntalaisiin pääasiassa välillisiä: palvelut saattavat hidastua.
- Perusopetuksen henkilöstömenojen vähentäminen perustuu pääosin henkilöstön määrän sopeuttamiseen laskevaan lapsimäärään (tuen tarve suhteellisen vakio suhteessa lapsimäärään) ja varhaiskasvatuksessa käytäntöjen ja henkilöstörakenteen tarkastamiseen

2. Muista menoista ja tulojen lisäyksistä etsitään säästöjä n. 1,2 miljoonaa euroa/vuosi alkaen vuodesta 2026 ja edelleen 0,25 milj. vuodesta 2027 alkaen

Taloussuunnitelman valmistelun aikana tarkentunut sopeuttamistarve 3,9 milj. euroa

3. Lisäksi tasapainottamisohjelmalla reagoidaan ja valmistaudutaan syksyn 2025 aikana tulleisiin lisäsopeuttamistarpeisiin (heikentynyt verotuloennuste, työttömyyden hoidon kustannusten kasvu, kunnan osakkeisiin ja osuuksiin liittyvä mahdollinen arvonalentamiskirjaus 0,55 milj. euroa ajoittunee suunnitelmakaudelle sekä arvio OKM:n valtionosuuksien pienentymisestä 0,4 milj. euroa/vuosi).

4. Yhteensä 1,95 milj (henkilöstökustannukset) + 1,2 milj. (muut sopeuttamistoimet) + 0,4 milj. vuodesta 2026 alkaen ja 0,25 milj. vuodesta 2027 alkaen + kertaluonteinen 0,55 milj. euroa = 3,8 milj. euroa/vuosi + kertaluonteinen 0,55 milj. euroa suunnitelmakaudella, merkitty tässä suunnitelmassa alustavasti jo vuoden 2025 lähtötilanteeseen.

Keinot henkilöstömäärän vähentämiseksi (kunnanhallituksen päätös 6.10.2025)

- Hallinto- ja hankintapalveluita organisoidaan uudelleen yhteisten palveluiden kehittämisen myötä
- Henkilöstöhallintoa ja sisäistä henkilöstön tukipalvelua kevennetään ja organisoidaan uudelleen
- Maaseutuhallintoa tiivistetään
- Omia ei-lakisääteisiä työllisyyspalveluita vähennetään ja kotouttamispalveluita kevennetään.
- Yrityspalveluita tiivistetään
- Varhaiskasvatuksen johtamista ja hallintoa kevennetään ja selkiytetään
- Perhepäivähoitajien määrää vähennetään eläköitymisten kautta (ryhmät täyteen)
- Kirjaston johtamisjärjestelmää tiivistetään ja henkilöstöä vähennetään eläköitymisten myötä
- Opettajien ja koulunkäynninohjaajien määrää sopeutetaan laskevan lapsiluvun mukaan (määräaikaisten vähentäminen, eläköitymisten hyödyntäminen, mahdolliset osa-aikaistamiset)
- Nuorisotyön henkilöstöä vähennetään
- Teknisen palvelualan ja teknisen tukipalveluyhtiön työnjakoa tarkennetaan
- Tilapalvelun henkilöstöä vähennetään
- Esihenkilötyötä tiivistetään ruokapalveluissa eläköitymisten myötä
- Ympäristösuojelua ja rakennusvalvontaa tiivistetään

Yhteensä n. 1,7 miljoonaa euroa

Muita henkilöstövaikutuksia (kunnanhallituksen päätös 6.10.2025)



- Henkilöstön Edenred kulttuuri- ja liikuntaedusta (100 e/hlö/vuosi) ja lounasedusta sekä merkkipäivämuistamisista luovutaan
- Tilalle tarjotaan vastaavan suuruinen 100 euroa/vuosi alennus kunnan omien kuntosalien korteista ja järjestetään henkilöstön maksuttomat pallopelivuorot 1-2 krt/vko kaikista kunnan taajamista. Lupaus, että henkilöstöetuuksia tarkastellaan uudestaan, kun talous on saatu tasapainoon.
- **Säästövaikutusarvio n. 80 000 euroa**
- Henkilöstösuunnittelun käytäntöjä ja henkilöstön käyttöä tehostetaan ja ulkopuolisten sijaisten käyttöä vähennetään (henkilöstön siirrot yksiköstä toiseen tarvittaessa)
- Tehtäväkuvia tarkastetaan
- Henkilöstörakennetta tarkastetaan
- Erillispalkkioita karsitaan
- **Säästövaikutusarvio n. 200 000 euroa**

Muut sopeuttamiskohteet henkilöstökulujen lisäksi: tekniset palvelut

- Hulevesimaksun käyttöönotto 168 000 euroa lisätuloja
- Yksityistieavustusten leikkaaminen 30 000 euroa säästö
- Elintarvikkeissa siirrytään hinnaltaan edullisempiin vaihtoehtoihin 30 000 euroa
- Satavuon keittiö muutetaan palvelukeittiöksi 20 000 euroa
- Leppäveden ylipainehallin lämpötilan lasku talvikaudella 40 000 euroa
- Katujen kunnossapidon tason lasku 80 000 euroa
- Siivouksessa siirtyminen iltapäiväpainotteiseen siivoukseen kouluissa ja vähäinen tason lasku 70 000 euroa
- Talotekniikkaan liittyvän palvelun oston vähentäminen 50 000 euroa
- Talvikunnossapidon vähentäminen 20 000 euroa
- Kiinteistönhoidon (ja osin puhtauspalvelun) palvelutason lasku kunnan kiinteistöissä 150 000 euroa
- Kausityöntekijöiden käytön vähentäminen ja kunnossapitomäärärahojen lasku 50 000 euroa
- Ulkopuolelta ostetuista kiinteistöjen ylläpitoon ja olosuhteisiin liittyvistä palveluista luopuminen (sisäilma- ja energiansäästökonsultit) 35 000 euroa
- Saralinnan luovutus/myynti 13 000 euroa
- LVI-suodattimien vaihtovälin pidentäminen ja ilmanvaihtokanavien nuohousvälin harventaminen (lakisääteinen taso säilytetään) 48 000 euroa

Yhteensä n. 804 000 euroa

Palvelualan kokoluokka: toimintakulut tilinpäätöksessä

2024 20,3 milj.

Muut sopeuttamiskohteet henkilöstömenojen lisäksi: sivistyspalvelut



- Perusopetuksen opetussuunnitelman minimitunteihin siirtyminen 1.8.2026 alkaen, käsityöopetuksen vähentäminen, 15.000 euroa
- Leikkaukset koulujen lisensseihin, raaka-aineisiin, kalustohankintoihin 20.000 euroa
- Luokkien 1-2 oppilaiden koulukuljetusrajan nostaminen 3,5 km:iin, 20.000 euroa
- Perusopetuksen oppimateriaalimäärärahan leikkaus 120.000 euroa
- Perusopetuksen yrityskylä -sopimuksen irtisanominen 15.000 euroa
- Lukion oppimateriaalimäärärahan leikkaus 5.200 euroa
- Vapaa-aikapalveluiden avustusmäärärahan pienentäminen, säästö 4.500 euroa
- Vapaa-aikapalveluiden tulojen lisääminen maksuja korottamalla, säästö 20.000 euroa
- Vahtimestareiden ostopalvelun vähentäminen 20 %, 15.000 euroa (palvelunosto yhtiöltä)
- Liikuntapaikkaverkoston ylläpidon sopeuttaminen (palvelunosto yhtiöltä), säästö 20.000 euroa
- Kirjasto: Luovutaan kirjastoautosta, säästö 8.500 euroa (ylläpito- ja huoltokulut, polttoainekustannukset) vapauttaa henkilöstöresurssia muuhun työhön.
- Kansalaisopiston 900-1000 opetustunnin vähentäminen n. 31 000 euroa
- Kansalaisopiston kurssimaksujen korottaminen viidellä prosentilla, säästöarvio/tuottojen kasvu 4.000 €
- Vaka-koulutusmäärärahojen pienentäminen 20 000
- Varhaiskasvatuksen hankintojen leikkaukset 28.500 euroa

**Yhteensä n. 346 700 euroa,
palvelualan kokoluokka: toimintakulut tilinpäätöksessä
2024 59,8 milj.**

Muut sopeuttamiskohteet henkilöstömenojen lisäksi: konsernipalvelut

- Työkyvyn tukiohjelmistosta luopuminen 11 000 euroa
- Kehitysyhtiön maksuosuuden pienentäminen 36 000 euroa

Yht. n. 47 000 euroa

palvelualan kokoluokka: toimintakulut tilinpäätöksessä 2024 n. 8,8 milj.

Kuntalan väistövuokratiloista luopuminen

- Väistökuntalan vuokra ja käyttökulut ovat tällä hetkellä suuruusluokaltaan n. 220.000 euroa vuodessa (sisältäen moduulien vuokra-, lämmitys- ja muut ylläpitokulut; lämmityksen vaatima euromäärä vaihtelee säätilojen mukaan). Luopumalla tilapäistiloista kesäkuun loppuun mennessä 2026 saataisiin tasapainottamiskaudelle vuoden 2029 loppuun mennessä noin 770.000 euron säästö vuokra- ja ylläpitokuluissa.
- Tilamuutokset toteutetaan kunnan omiin muihin tiloihin nykyisin olemassa olevin toimistokalustein. Muutto- ja muutuskustannukset on arvioitu n. 10 000 – 20 000 euron suuruisiksi ja ne sisältyvät tilapalveluiden talousarvioon.
- Korvaaviksi toimipisteiksi on kaavailtu mm. Rokkakankaan teollisuusalueella sijaitsevia kunnan tiloja, Lievestuoreen terveysasemaa, Akroa, Viertolaa, Hirviareenaa, koulujen ja kirjaston käytettävissä olevia tiloja sekä yksittäisiä vuokratiloja. Suunnitelma henkilöstön sijoittumisesta valmistellaan yhteistyössä henkilöstön edustajien ja työyksiköiden kanssa loppuvuoden 2025 ja alkuvuoden 2026 aikana. Suunnittelussa lähdetään siitä, että hajasijoitus ei ole pysyvä olotila, vaan tilannetta tarkastellaan uudelleen toiminnan tarpeiden näkökulmasta kunnan taloudellisen tilanteen kohennuttua.
- **Yht. 220 000 euroa/vuosi**

Muut toimet

- Poistolaskelmaa on tarkennettu ja lähdetty oletuksesta, että investointitaso pysyy investointiohjelmassa suunnitellulla tasolla; poistot pienenevät erityisesti koulujen kalustohankintojen poistojen päättyessä
- Korkomenojen pienentämiseksi kunnan lainojen suojausastetta on väliaikaisesti pudotettu
- Talousarvioon sisällytty runsaasti pieniä yleisiä säästötoimia koko kunnan tasolla

Vuodesta 2027 alkaen etsittäväksi jää vielä 0,25 milj. muita säästötoimia, jotka tarkentuvat ja valmistellaan vuoden 2027 talousarviovalmistelun yhteydessä.

Sopeuttamistoimet yhteensä (arvio, summat tarkentuvat talousarviovalmistelussa)

Muut sopeuttamistoimet yhteensä: $804\,000 + 346\,700 + 147\,000 = \text{n. } 1,3 \text{ miljoonaa}$

Henkilöstömenoista 1,95 miljoonaa

Kuntalan väistötiloista luopuminen 0,22 milj./vuosi

Yhteensä n. 3,5, miljoonaa/vuosi, vuodelle 2027 etsittäväksi jää tässä vaiheessa 0,25 miljoonaa euroa

Toimet on konkreettisia ja toteuttamiskelpoisia: nämä toteuttamalla talous saadaan tasapainotettua lakisääteisessä aikataulussa.

Säästötoimet on koottu kattavasti kunnan kaikilta palvelualueilta ja niitä etsittäessä on punnittu vaikutukset asukkaisiin, kunnan muuhun palvelutuotantoon ja henkilöstöön.

On selvää, että jokainen toimenpide vaikuttaa heikentävästi johonkin ja siksi toimet on pyritty valitsemaan siten, että vaikutukset jakaantuisivat tasaisesti eri ryhmille.

Osa tiukoista säästötoimista on suunniteltu väliaikaisiksi toimiksi alijäämien kattamiseksi.

Investointeja tehdään edelleen, mutta hyvin maltillisesti

Kunnanjohtajan talousarvioesitys sisältää seuraavia elementtejä kunnan kehittymisen ja elinvoiman säilymisen tueksi:

- Asunto- ja maapoliittinen ohjelma laaditaan vuoden 2026 aikana ohjaamaan kunnan asumisen kehittämistä
- Vihtavuoren alueen kaavoitusta edistetään
- Kuhaniemen ja Kuhankosken alueen kehittäminen 2026 - 2030: myyntiin tontteja vuodesta 2027 alkaen, myös rantatontteja
- Laajalahden alueella kadun jatkaminen ja rantatontti/tontteja myyntiin 2026
- VT9 tien uudistukseen liittyen kunnan katujen rakennustöitä Lievestuoreella
- Ruokapalvelukeskuksen toteuttaminen
- Maanhankinnan investointivarausten suunnittelutapaa muutetaan siten, että varaus tasaantuu kolmen vuoden jaksolla nykyistä vastaavalle tasolle, mutta varaus antaa mahdollisuuden kunnanhallitukselle myös suurempaan kertaostoon. Mikäli suurempi kertaosto toteutuu, seuraavien vuosien ostot ovat vastaavan verran pienempiä. Mikäli ensimmäisen suunnitteluvuoden aikana suuremmat ostot eivät toteudu, suurempi varaus siirtyy seuraavalle vuodelle. Oleellista on investointisumman tasapainottuminen suunnitelmakaudella (maakaupoista ei seuraa poistoja tuleville vuosille kuten muista investoinneista). Maanhankinnan investointivarausten toteutuminen riippuu strategisesti merkittävien kohteiden myyntiin tulosta.

Kiitos

Laukaa on yhteen hiileen puhaltava ja rohkeasti tulevaisuuteen katsova lähes 19 000 asukkaan kunta Keski-Suomen sydämessä. Laukaassa maaseudun välittömyys ja nykypäivän palvelut kohtaavat.



www.laukaa.fi



www.laukaa.fi/yhteystiedot



etunimi.sukunimi@laukaa.fi



facebook.com/laukaankunta



[@LaukaanKunta](https://www.instagram.com/LaukaanKunta)



Laukaan kunta



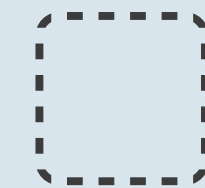
Laukaan kunta, Laukaantie 14, PL 6, 41341 Laukaa

Pinta-ala:



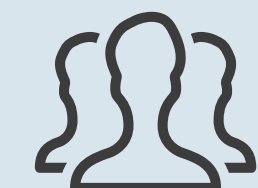
825,45 km²

Rantaviivaa:



680 km

Asukasluku:



18 750

31.12.2023